



# LE STRATEGIE DI INNOVAZIONE DELLE MEDIE IMPRESE TRA RISCHI, «SICUREZZA» E IL RUOLO DELLE ISTITUZIONI

**Marco Pini**

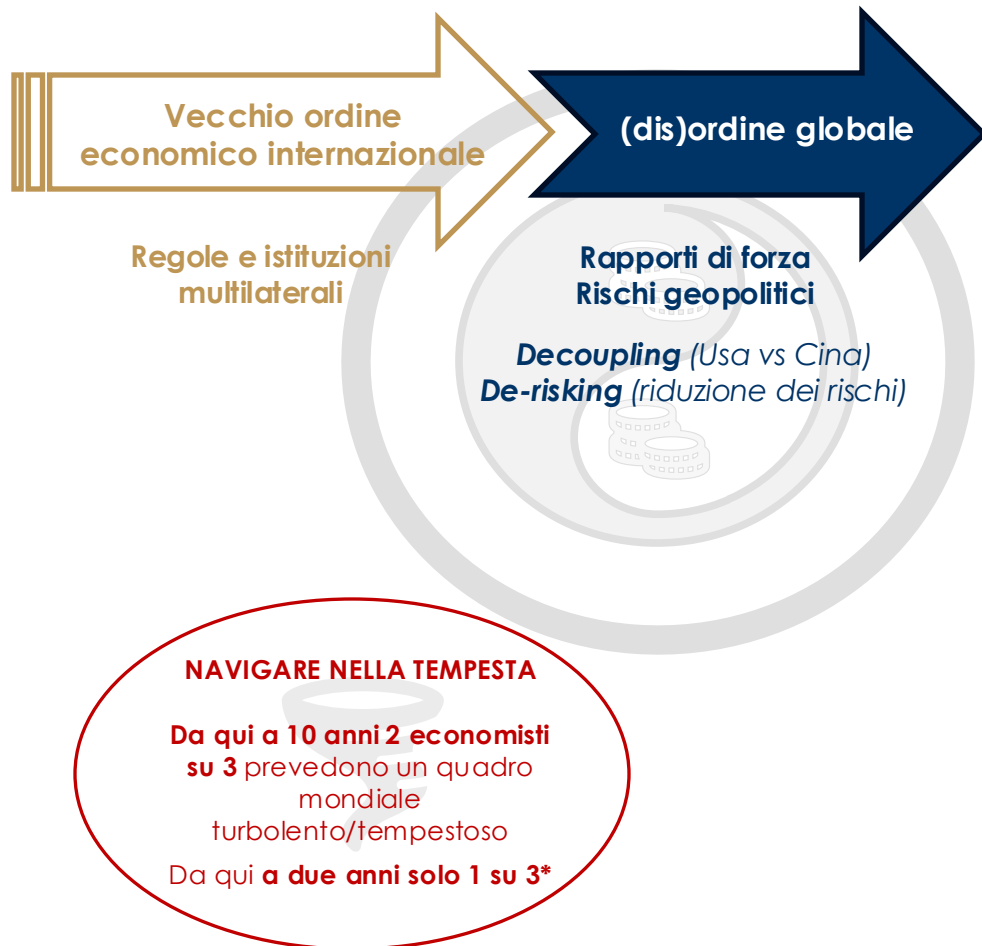
Modena, 25 giugno 2024



CENTRO STUDI DELLE  
CAMERE DI COMMERCIO  
GUGLIELMO TAGLIACARNE

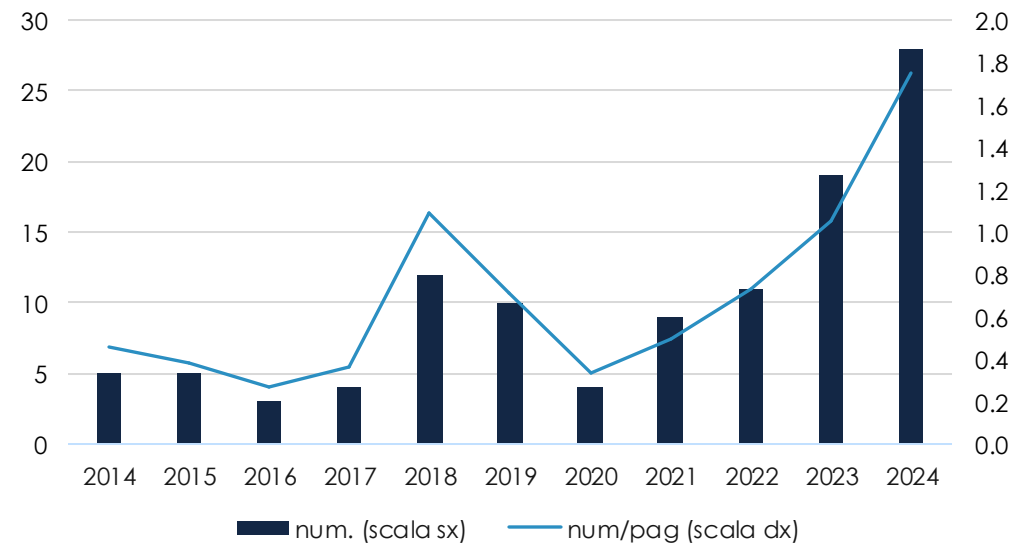
# «LA (NON) FINE DELLA STORIA»

## Il ruolo della «Sicurezza» nell'economia



«nelle relazioni internazionali la commistione tra economia e sicurezza è sempre presente; quello che cambia è il ruolo relativo delle due dimensioni»  
(Guerrieri, Padoan, 2024. *Europa sovrana: le tre sfide di un mondo nuovo*, p.133).

Numero di volte in cui la parola «SICUREZZA» viene citata nella Relazione annuale dell'Unione europea in materia di ricerca e sviluppo tecnologico\*\*



\* World Economic Forum, The Global Risk Report, 2024  
\*\* Elaborazione Centro Studi Tagliacarne-Unioncamere su documenti Commissione europea

# DALLA GREEN ECONOMY ALLA NET-ZERO ECONOMY

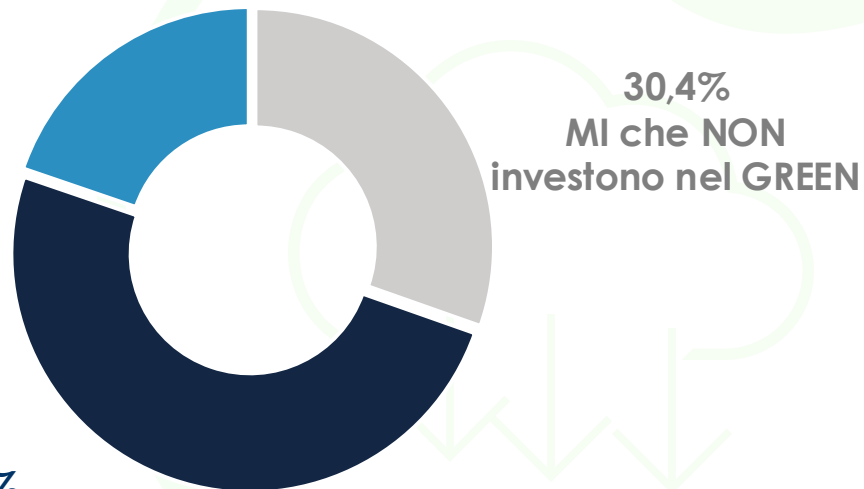
## *La spinta delle MI alla neutralità climatica*

MI secondo gli investimenti green e nelle Tecnologie Net-Zero\* (2021-2026)

19,8%  
MI che investono nel  
GREEN ma NON adottano  
TECNOLOGIE NET-ZERO



49,8%  
MI che investono nel GREEN  
E adottano TECNOLOGIE  
NET-ZERO



2%  
MI che hanno un brevetto  
in almeno una delle  
Tecnologie Net-Zero\*\*

Indagine Centro Studi Tagliacarne-Unioncamere, 2024

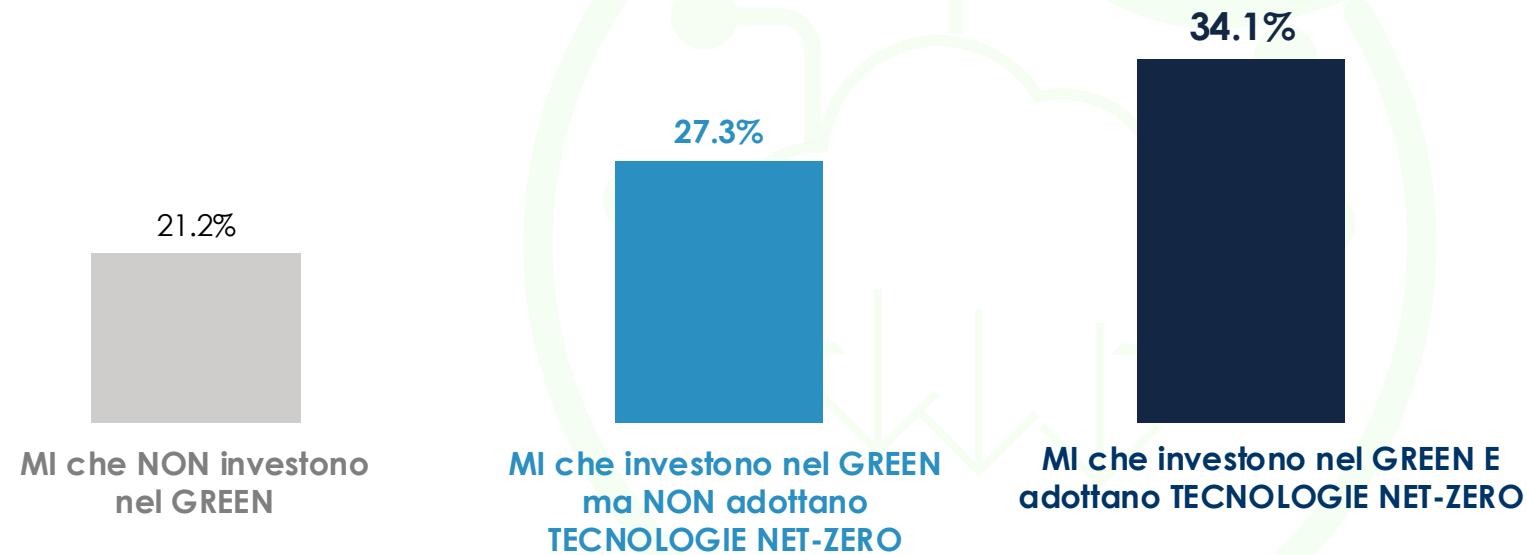
\* Tecnologie strategiche definite dalla Commissione Europea per il raggiungimento della neutralità climatica al 2050 (elenco sintetico: Tecnologie per energie rinnovabili, Batterie per stoccaggio energia e reti elettriche, Pompe di calore, Idrogeno, Combustibili sostenibili, Tecnologie per la cattura e lo stoccaggio di CO2) (Commissione Europea, 2024)

\*\* Elaborazioni Centro Studi Tagliacarne su dati UE e Moody's, International Patent Classification

# LO «ZERO POSITIVO»

## *La spinta delle tecnologie Net-Zero alla competitività*

MI con affese di produzione (in quantità) in aumento nel 2024



+10%

Differenza di produttività delle MI con almeno un brevetto in tecnologie Net-Zero rispetto alle altre MI\*

Indagine Centro Studi Tagliacarne-Unioncamere, 2024

\* Stima econometrica attraverso analisi panel sui dati di bilancio relativi alla produttività del lavoro (valore aggiunto per dipendente) mettendo a confronto le MI con almeno un brevetto in tecnologie Net-Zero e un campione di controllo di MI che non hanno brevetti in tecnologie Net-Zero

# LA GEOMETRIA DEI FORNITORI: PARALLEL SUPPLIERS

## *Diversificare contro i rischi sulle catene di fornitura*

Strategie adottate dalle MI sui mercati di fornitura (quota % di MI)\*



### QUANTO?

26,2%

MI con problemi di approvvigionamento\*\*

### COSA?

Prodotti critici\*\*\*

57,7% delle MI con problemi dichiara difficoltà a reperire prodotti critici

### PERCHÉ?

Problemi logistici  
Rischi geopolitici

59% delle MI con problemi dichiara difficoltà logistiche  
35,9% rischi geopolitici

Indagine Centro Studi Tagliacarne-Unioncamere, 2024

\* Domanda a risposta multipla eccetto «Nessuna strategia» (risposta esclusiva)

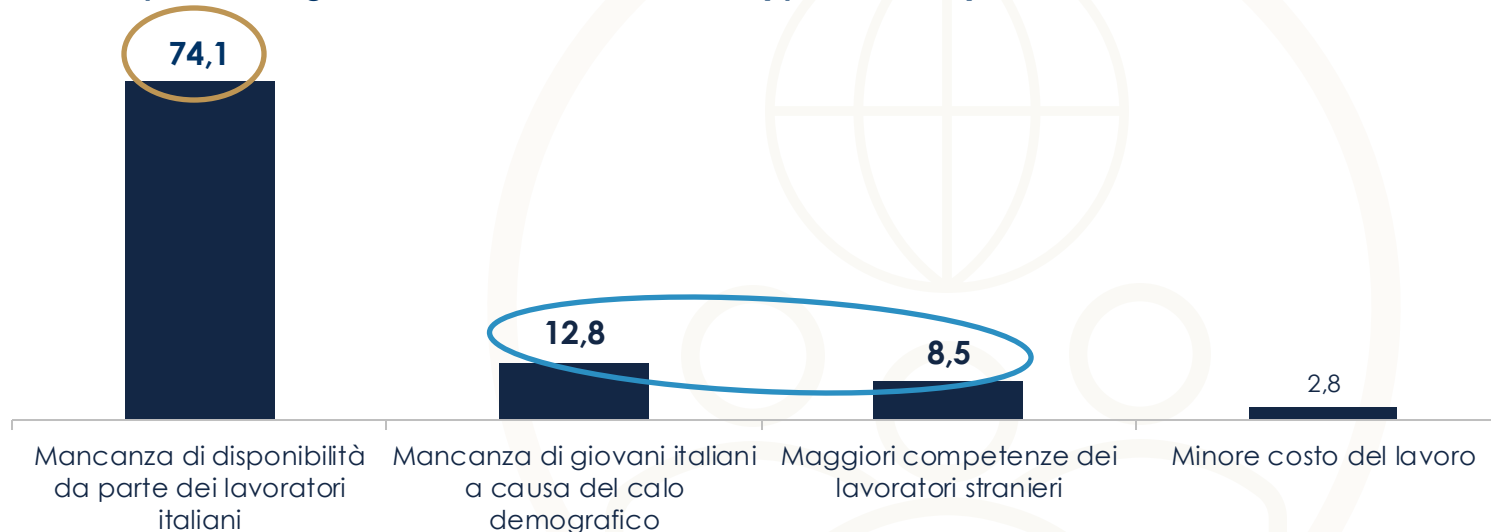
\*\* Indagine campionaria Area Studi Mediobanca, 2024

\*\*\*Materie prime critiche (es. terre rare, litio, titanio, silicio e altri minerali e metalli, ecc.) e semilavorati critici (es. semiconduttori, batterie, componenti elettronici)

# WELCOME WORKERS AND SKILLS

## *Il ruolo degli immigrati nel mismatch occupazionale*

Motivazione per cui vengono assunti lavoratori extra-UE (quota % di MI)\*



52,5%

MI che hanno assunto negli ultimi tre anni/assumeranno nei prossimi tre anni lavoratori extra-UE

**3rd World Talent strategy**  
Offering specialist support to refugees or asylum seekers to help them work for the your organization (36%)\*\*

Indagine Centro Studi Tagliacarne-Unioncamere, 2024

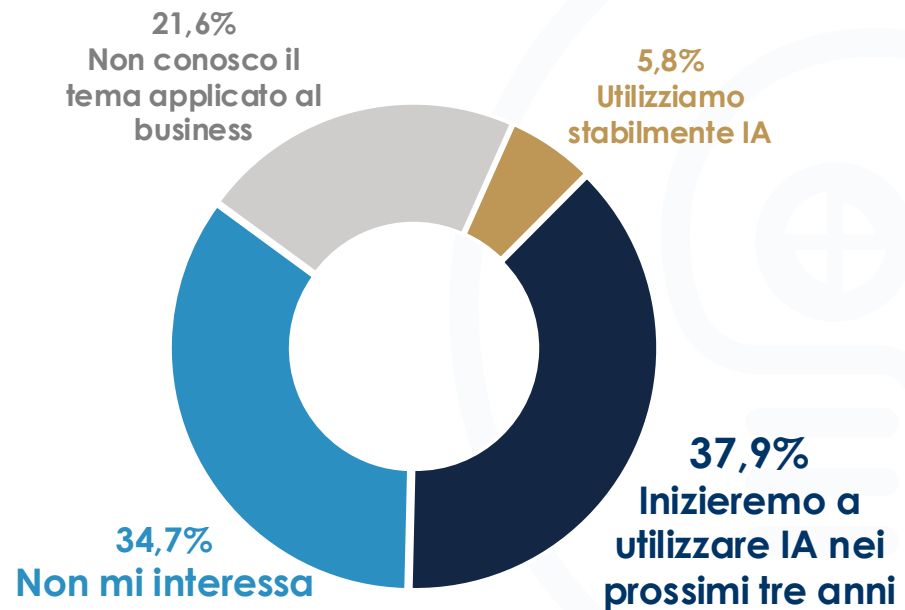
\* Domanda a risposta multipla. Analisi sulle imprese che hanno assunto lavoratori stranieri nel triennio 2021-2023 e/o lo faranno nel triennio 2024-2026

\*\* Indagine su 715 Senior Executives a livello mondiale: World Employment Confederation (2024). The work we want. Reimagining the world of work

# L'INGRESSO NELL'ERA DELL'INTELLIGENZA ARTIFICIALE

## *Tra presente e futuro*

Distribuzione % delle MI secondo la fase in cui si trova l'azienda in tema di IA



### IA per Migliorare o Innovare?

- **61,6% per migliorare attività già in essere**
- 7,9% per realizzare nuove attività
- 30% per entrambe le finalità

### IA Standard o Personalizzata?

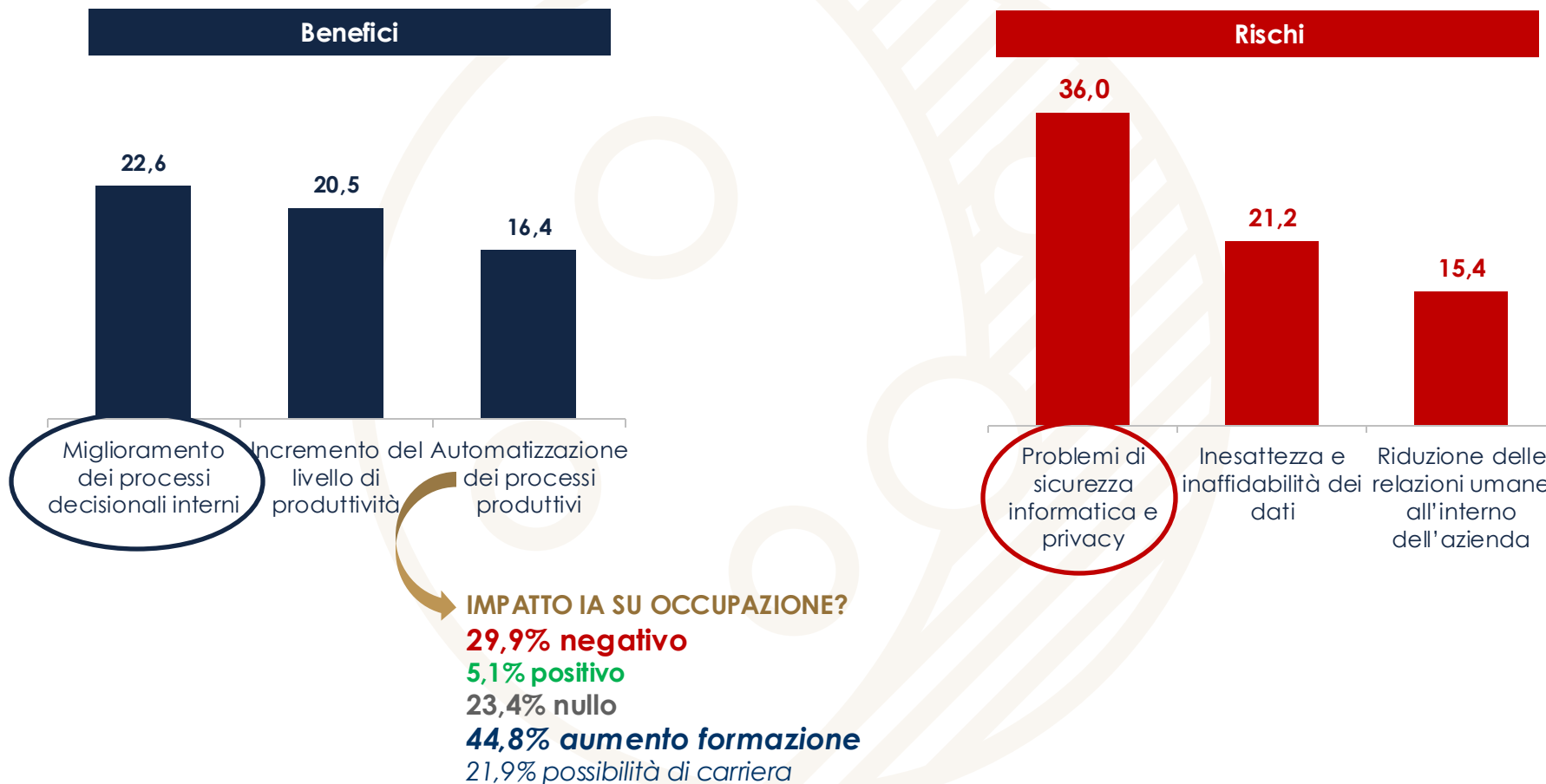
- **42,5% utilizza applicazioni IA personalizzate tramite R&S interna**
- 27,1% utilizza solo applicazioni IA standard
- 30,4% utilizza applicazioni IA sia standard sia personalizzate

Quote % sul totale delle imprese che utilizzano/utilizzeranno applicazioni IA

# THE BRIGHT AND THE DARK SIDE OF THE IA

## *Tra benefici e rischi*

La Top-3 dei benefici e rischi legati all'utilizzo di strumenti di IA (quota % di MI)\*



Indagine Centro Studi Tagliacarne-Unioncamere, 2024

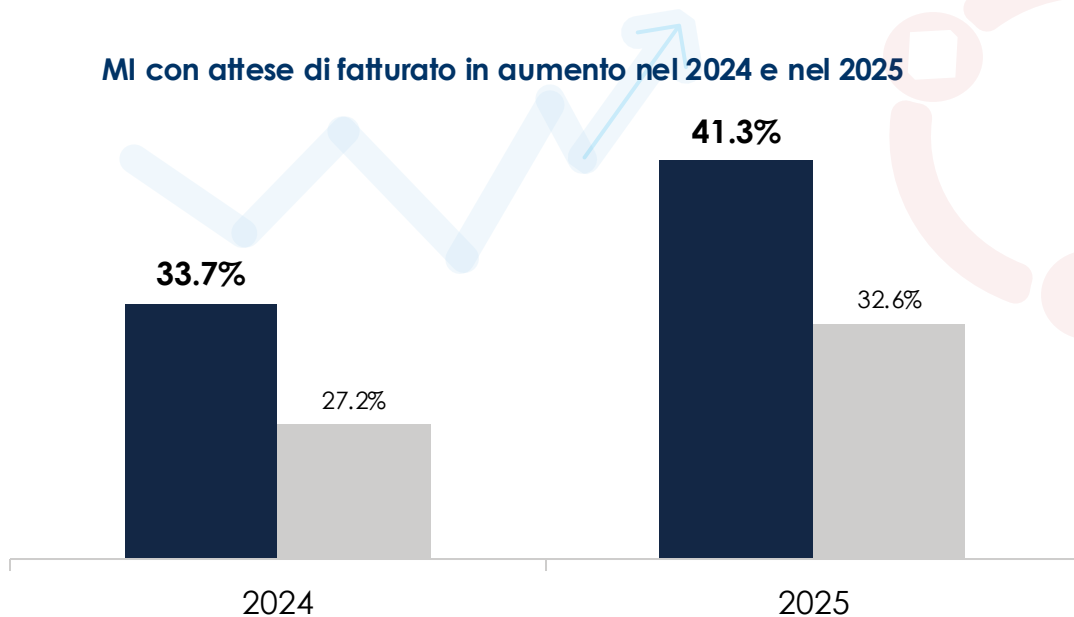
\* Domanda a risposta multipla. Analisi sulle imprese che hanno investito in strumenti di IA nel triennio 2021-2023 e/o vi investiranno nel triennio 2024-2026



# RISCHI E COMPETITIVITÀ: AMICI O NEMICI?

## *L'importanza della formazione sul risk management*

MI con attese di fatturato in aumento nel 2024 e nel 2025



- MI che hanno investito nella FORMAZIONE sulla GESTIONE DEI RISCHI
- MI che NON hanno investito nella formazione sulla gestione dei rischi

MI CHE INVESTONO NELLA FORMAZIONE SULLA GESTIONE DEI RISCHI\*

2021-2023

2024-2026

2021-2026  
MI che **NON** hanno  
investito e **NON**  
investiranno

47,0%

47,8%

45,2%

Indagine Centro Studi Tagliacarne-Unioncamere, 2024

\* Formazione (oltre a quella obbligatoria prevista dalla legge) sulla gestione dei rischi (individuazione delle principali vulnerabilità dell'azienda, sistemi di monitoraggio, rilevazione eventi dannosi, ecc.)

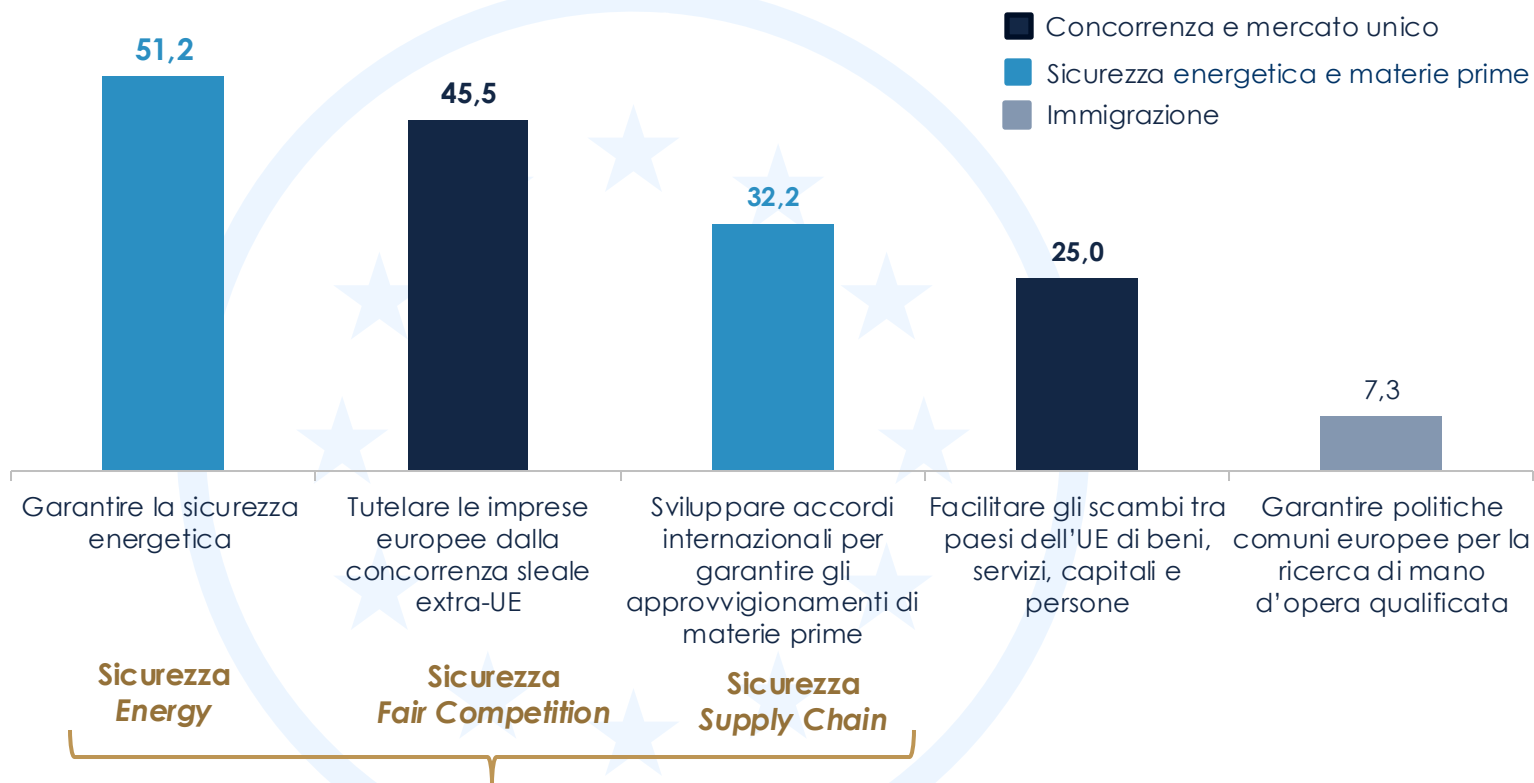


CENTRO STUDI DELLE  
CAMERE DI COMMERCIO  
GUGLIELMO TAGLIACARNE

# L'UE CHE VORREBBERO LE MEDIE IMPRESE

## *La classifica delle politiche*

I temi che l'Unione Europea (UE) dovrebbe migliorare/potenziare secondo l'opinione delle MI (quota % di MI)\*



«nelle relazioni internazionali la commistione tra **economia e sicurezza** è sempre presente; **quello che cambia è il ruolo relativo delle due dimensioni**»

(Guerrieri, Padoan, 2024. *Europa sovrana: le tre sfide di un mondo nuovo*, p.133).



*«Niente è possibile senza gli uomini, niente dura senza le istituzioni»*

(Jean Monnet, 1978)

# Grazie per l'attenzione



CENTRO STUDI DELLE  
CAMERE DI COMMERCIO  
GUGLIELMO TAGLIACARNE

[www.tagliacarne.it](http://www.tagliacarne.it)